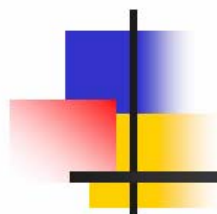




## 第5章 企业安全管理



主讲：任国友



# 全国迷你型MBA职业经理双证班

- 学习方式：全国招生 函授学习 权威双证 国际互认
- 认证项目：注册职业经理、人力资源总监、品质经理、生产经理、营销策划师、物流经理、项目经理、企业管理咨询师、企业总经理、营销经理、财务总监、酒店经理、企业培训师、采购经理、IE工业工程师、医院管理、行政总监、市场总监等高级资格认证。
- 颁发双证：高级注册 经理资格证+MBA研修证+人才测评证+全套学籍档案
- 收费标准：仅收取**1280元** 招生网址：[www.mhjy.net](http://www.mhjy.net)  
报名电话：**13684609885 0451—88342620**  
咨询邮箱：[xchy007@163.com](mailto:xchy007@163.com) 咨询教师：王海涛
- 学校地址：哈尔滨市道外区南马路**120**号职工大学（美华教育）



美华论坛  
[www.mhjy.net](http://www.mhjy.net)

- 颁证单位：中国经济管理大学  
• 主办单位：美华管理人才学校

全国职业经理MBA双证班

精品课程 火热招生

函授学习 权威双证 全国招生 请速充电



- 近千本**MBA**职业经理教程免费下载
- -----请速登陆: [www.mhjy.net](http://www.mhjy.net)



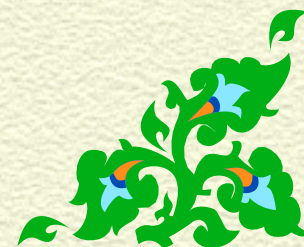


## 第5章 企业安全管理

➔ § 5-1 安全管理的基本原理

§ 5-2 安全管理的模式与方法

§ 5-3 现场安全管理策略



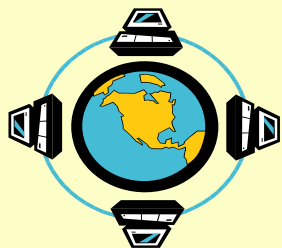


## 【学习指导】



### 技能点

- ◇ 了解安全管理的基本原理
- ◇ 掌握现代企业安全管理的模式与方法
- ◇ 了解企业现场安全管理的基本要求



## 本章思考题



- 1、安全管理的基本原理有哪些？
- 2、现代企业安全管理的模式与方法有哪些？
- 3、现场安全管理的基本要求是什么？



# § 5-1 安全管理基本原则

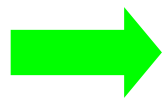


## 知识点

- 预防原理
- 强制原理
- 需要理论

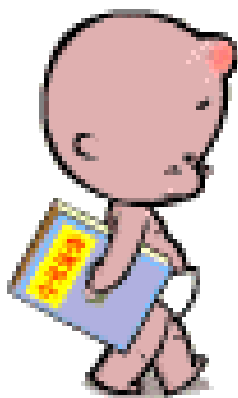


## 知识点



# 一、预防原理

安全管理工作应当以预防为主，即通过有效的管理和技术手段，防止人的不安全行为和物的不安全状态出现，从而使事故发生的概率降到最低，这就是**预防原理**。应该坚持“预防为主，善后为辅”的科学管理方法。



我要学习啦

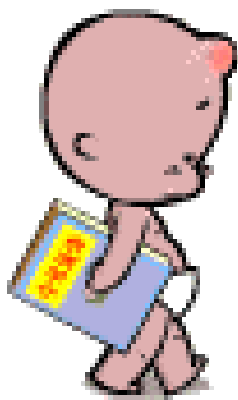




## 知识点

### 1、偶然损失原则

事故所产生的后果(人员伤亡、健康损害、物质损失等), 以及后果的大小如何, 都是随机的, 是难以预测的。反复发生同类事故, 并不一定产生相同的后果, 这就是事故损失的**偶然性**。



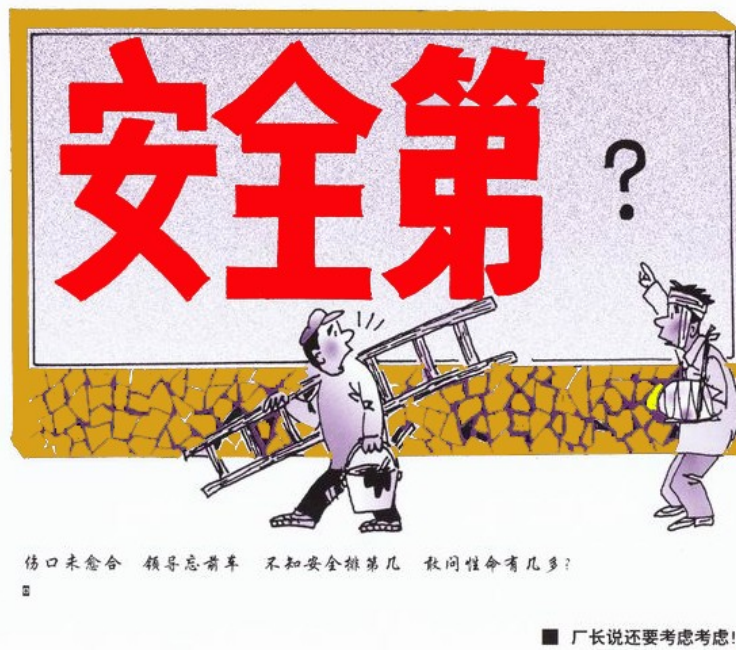
我要学习啦



## 知识点

## 2、因果关系原则

**因果关系**就是事物之间存在着一事物是另一事物发生的原因这种关系。掌握事故的因果关系，砍断事故因素的环链，就消除了事故发生的必然性，就可能防止事故的发生。





## 知识点

### 3、3E原则

造成事故的主要原因：技术、教育、身体和态度以及管理的原因。针对这四个方面的原因，可以采取三种防止对策，即工程技术对策、教育对策和法制对策。这三种对策就是所谓的**3E原则**。3E原则在应用时，首先是工程技术，然后是教育训练，最后才是法制。



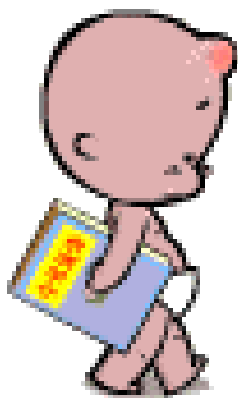
我要学习啦



## 知识点

### 4、本质化原则

所谓本质上实现安全化  
(**本质安全化**)指的是设备、  
设施或技术工艺含有内在的  
能够从根本上防止发生事故的  
功能。本质安全化是安全  
管理预防原理的根本体现，  
也是安全管理的最高境界，  
实际上目前还很难做到。



我要学习啦

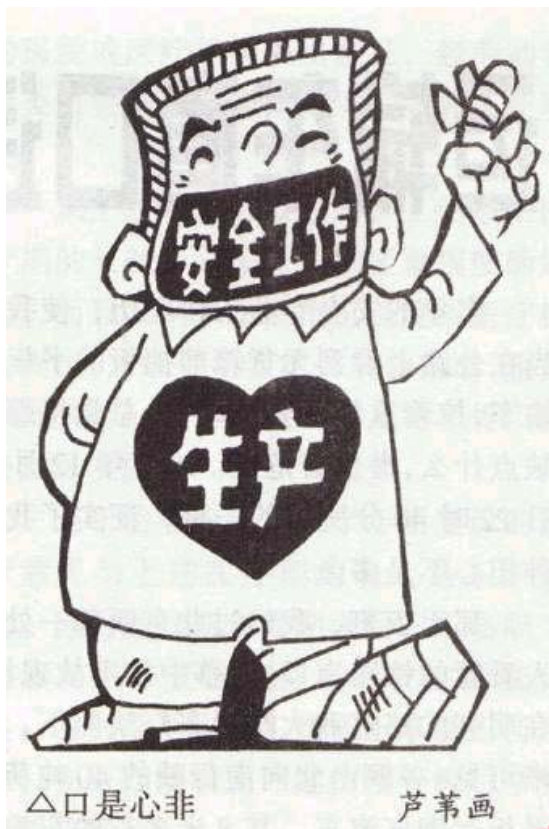




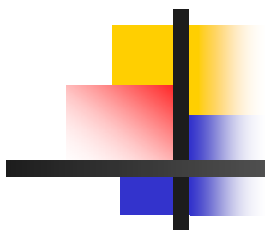
知识点



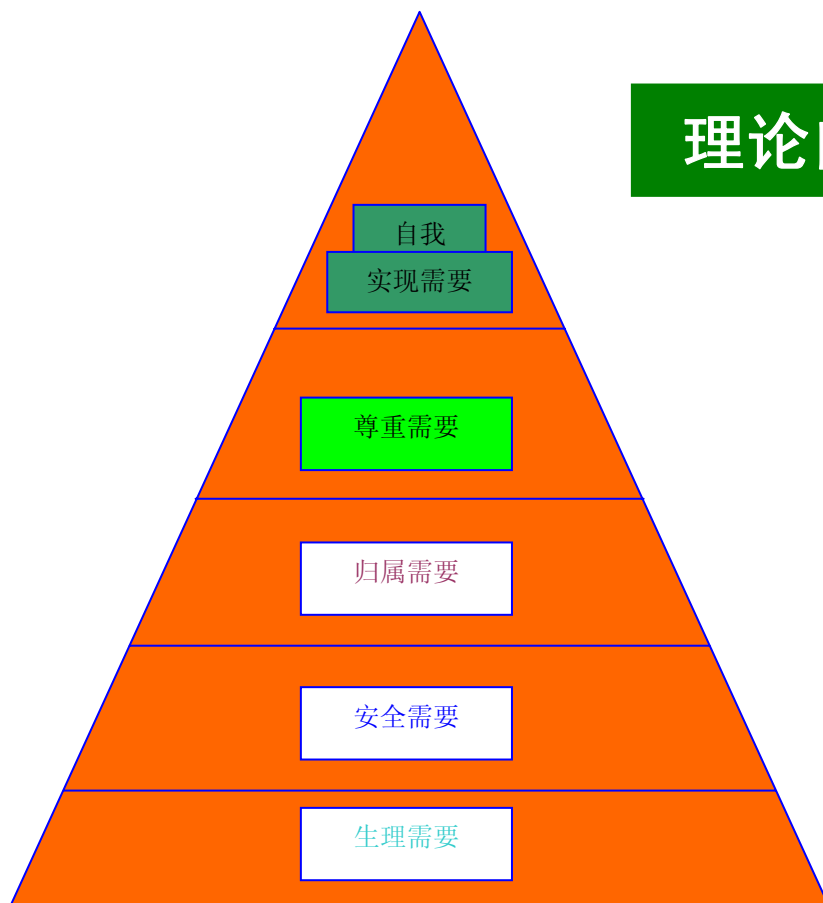
## 二、强制原则



采取强制管理的手段控制人的意愿和行动，使个人的活动、行为等受到安全管理要求的约束，从而实现有效的安全管理，这就是**强制原理**。安全管理更需要强制性，这是基于事故损失的偶然性、人的冒险心理，以及事故损失的不可挽回性等三个方面的原因。



### 三、需要层次理论



理论内容

**知识回顾：**1943年  
美国心理学家马斯洛首先提出“需要层次理论”，即人类有5种基本需要，即生理、安全、归属、自尊和自我实现的需要。

## § 5-2 现代企业安全管理

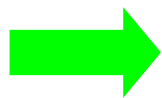


### 知识点

- 什么模式
- 宏观综合管理模式
- 系统化管理模式
- 微观实用管理模式



知识点



## 一、安全管理模式



模式是事物或过程系统化、规范化的体系，它能简洁、明确地反映事物或过程的规律、因素及其关系，是系统科学的重要方法。**安全管理模式**是包括安全目标、方针、原则、方法、措施等的综合安全管理体系。





## 【宏观综合模式】



国家宏观安全生产管理模式：20世纪后期，我国推行的是“**国家监察、行业管理、企业负责、群众监督**”的安全生产管理体制。



## 二、现代企业的系统化管理模式



HSE管理模式

OHSMS管理模式



## 知识点

# 1、HSE管理模式

HSE管理模式是**健康、安全、环境管理**模式的简称，起源于以壳牌石油公司为代表的国际石油行业。1997年6月27日发布了SY/T6276-1997《石油天然气工业职业安全卫生管理体系》标准。





## 知识点

# HSE管理体系要素

一级要素	二级要素
领导和承诺	
方针和战略目标	
组织机构、资源和文件	(1) 组织结构和职责 (2) 管理代表 (3) 资源 (4) 能力 (5) 承包方 (6) 信息交流 (7) 文件及其控制
评价和风险管理	(1) 危害和影响的确定 (2) 建立判别准则 (3) 评价 (4) 建立说明危害和影响的文件 (5) 具体目标和表现准则 (6) 风险削减措施
规划(策划)	(1) 总则 (2) 设施的完整性 (3) 程序和工作指南 (4) 变更管理 (5) 应急反应计划
实施和监测	(1) 活动和任务 (2) 监测 (3) 记录 (4) 不符合及纠正措施 (5) 事故报告 (6) 事故调查处理
审核和评审	(1) 审核 (2) 评审





## 知识点

## 2、OHSMS管理模式

OHSMS是职业安全卫生管理体系的英文缩写，是国际标准化组织（ISO）将以ISO18000序列颁布的**职业安全卫生管理体系标准**。我国国家经贸委1999年10月发布了《职业安全卫生管理体系试行标准》。





## 三、微观实用管理模式

0123管理法

三点控制

四全管理

5S活动

生产班组安全活动模式

安全检查制

.....





## 知识点

# 1、0123管理法

0—重大事故为零的管理目标

1—第一把为第一责任

2—岗位、班组标准化的双标建设

3—全员教育、全面管理、全线预防的“三全”对策





## 知识点

## 2、三点控制



对生产现场的  
“危险点、危害点、  
事故多发点”的强化  
控制管理。采取现场  
和车间挂牌标示方法  
强化管理。





## 知识点

### 3、四全管理

**全员**—从企业领导到普通职工都要管安全；

**全面**—从生产、经营到后勤服务的各部门都要抓安全；

**全过程**—每项工作的各个环节都要自始至终地做安全工作；

**全天候**—不管什么天气，不论什么环境，每时每刻都要注意安全。

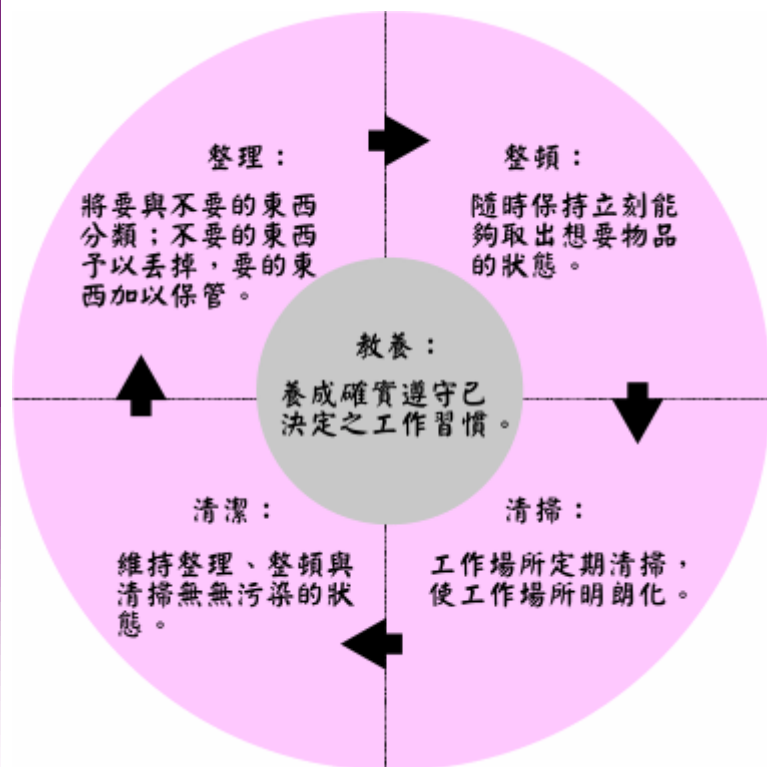




## 知识点

### 4、5S活动

“5 S”活动是指“整理、整顿、清扫、清洁、态度”。因为这5项的日语发音均以“S”起头，所以称为“5 S”。开展“5 S”活动，是通过人们的努力改变工作环境，养成良好的工作习惯和生活习惯，达到提高工作效率，提高职工素质，确保安全生产的目标。





## 知识点

### 5、生产班组安全活动模式

生产班组的每周安全活动要做到时间、人员、内容“三落实”。以安全生产必须落实到班组和岗位的原则，企业生产班组对岗位管理、生产装置、工具、设备、工作环境、班组活动等方面，进行灵活、严格、有效的安全生产建设。



## § 5-3 现场安全管理



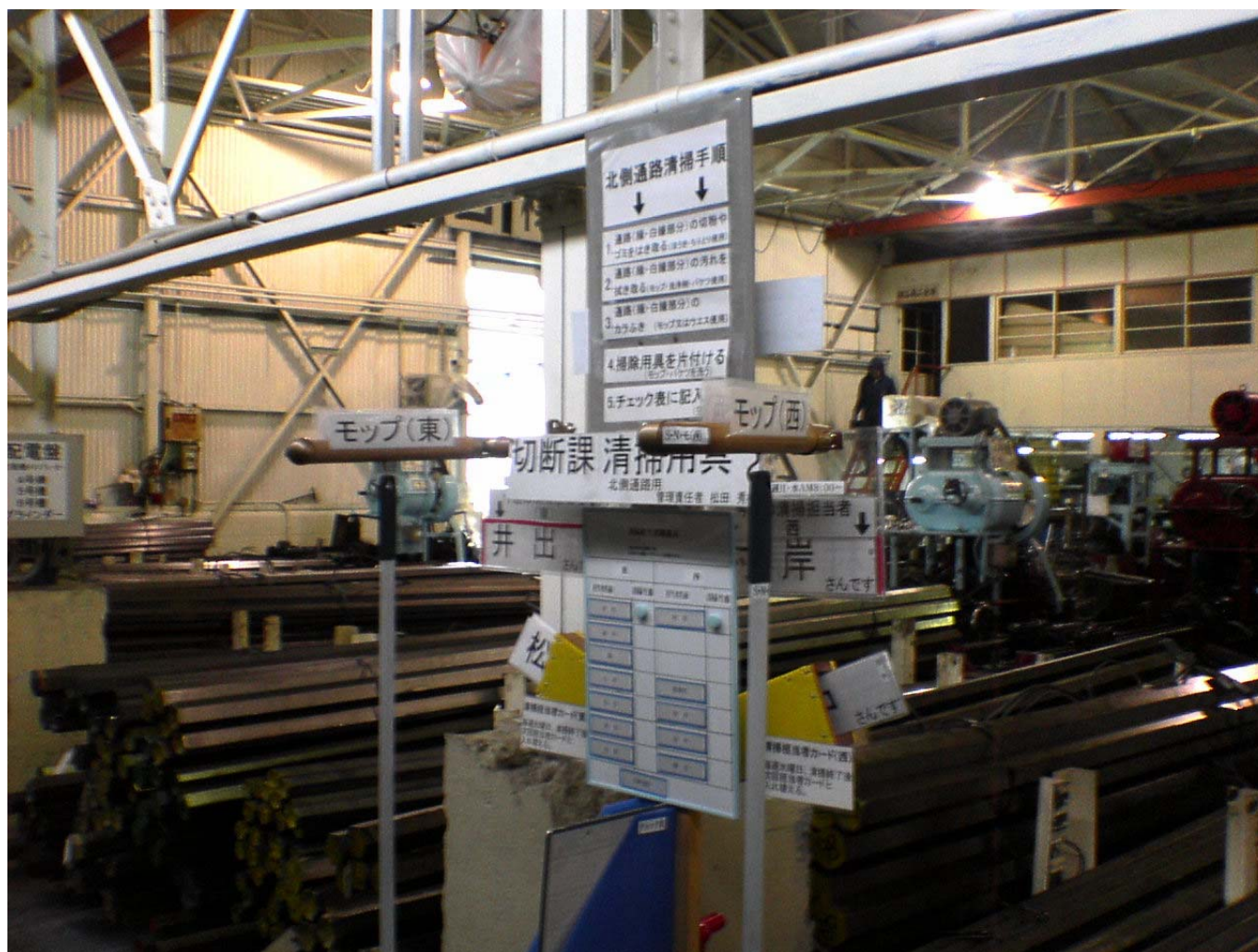
### 知识点

- 生产现场的复杂因素
- 现场管理的操作流程
- 现场管理的基本要求





## ➡ 生产加工现场





# 为什么会发生事故？

不安全条件+不安全行为=事故  
小事故是大事故的隐患



# 事故等级金字塔



## 安全的三个基本概念



现场的组织和纪律

点检和修护

程序的标准化

# 安全的标准化

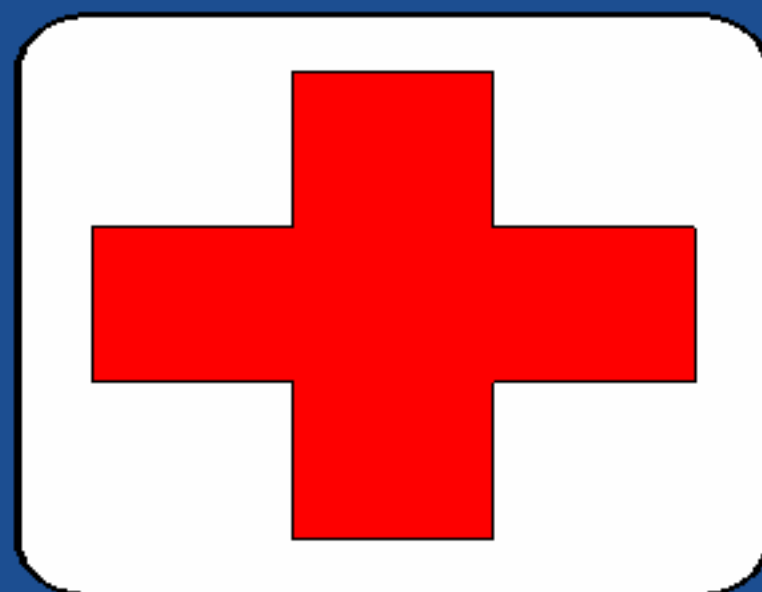
## 保持工作安全标准最新化

- 工具规格
- 工作程序
- 材料搬运与运输
- 操作位置与姿势
- 保护装置



# 安全培训和实践

危害意识的培训  
主动积极的信号





# 用于安全的团队工具

活动板

经验交流

现场的危险意识活动

区域计划





## ➡ 二、现场管理操作流程

### 安全管理操作流程

**第一阶段：考虑事故发生的原因**

**第二阶段：研究和制定对策**

**第三阶段：实施对策**

**第四阶段：检查结果**

### 第一阶段：考虑事故发生的原因

1. 观察现象
2. 检查记录
3. 主动询问
4. 按规章标准执行
5. 时刻注意周围的事
6. 预知事故的危险
7. 深入挖掘事故的主要原因

# 第二阶段：研究和制定对策

1. 找出原因与原因之间的相互关系
2. 制定对策时，向有经验的人请教
3. 从多方面考虑对策
4. 对策必须符合公司的方针、规章和标准
5. 制定第二套对策
6. 查找自身的原因

## 第三阶段： 实施对策

1. 独自是否能做？
2. 是否向上司汇报？
3. 是否需要他人的帮助？
4. 立即转化为行动



## 第四阶段：检查结果

1. 经常检查
2. 切实地实施
3. 是否排除了事故隐患
4. 有无新的隐患



## → 三、现场安全管理的基本要求



现场安全管理是企业安全生产工作中心环节，内容包括对**人、物、作业环境的安全管理**，其任务就是根据优化系统功能的原则，使人、物、环境有机结合在一起，消除物的不安全状态，防止人的不安全行为，保证安全生产。



## 知识点

**1. 考虑到“人”的空间的“宜人化”管理：**制定合理的安全操作规程及作业标准，并不断完善和严格执行这些规程、标准；进行人机界面设计，便于人迅速而准确地操纵；消除生产作业场所中的不安全因素，创造安全的生产作业条件。





## 知识点



**2. 考虑到“物”的空间的“安全性”管理：**生产设备的设计、制造、安装应该符合作业场所的技术规范和安全规程的要求；经常进行检查和维修保养，使设备处于完好状态，特别要防止磨损、老化、疲劳、腐蚀。





## 知识点



**3. 考虑到“环境”  
的空间的“舒适性”管  
理：**应对不良的化学（粉  
尘、毒物）、物理（噪声、  
振动、异常气温、辐  
射）、心理（照明、色彩）  
等环境因素加以改善。



中国劳动关系学院



**Thank you!**